

**FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE
UNIVERSITATEA „OVIDIUS” DIN CONSTANȚA**

**RAPORT DE ACTIVITATE PE
ANUL 2025**

**DECAN,
PROF.UNIV.DR.HABIL. ADRIAN STOICA CONSTANTIN**

OBIECTIVUL GENERAL AL PLANULUI MANAGERIAL

În privința obiectivelor asumate prin Planul managerial propus de către subsemnatul pentru perioada 2024-2025 cu ocazia participării la concursul pentru ocuparea funcției de Decan al Facultății de Drept și Științe Administrative s-au aflat o serie de aspecte care urmează a fi raportate în anul 2025. Interesul obiectiv este acela de a întări reputația facultății, dar și a Universității *Ovidius* la toate nivelurile, internaționale, naționale sau locale, cu respectarea strategiei de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului, Conf.univ.dr. Dan Marcel Iliescu, prin modalitățile de realizare a obiectivelor asumate pe următoarele puncte de interes:

- Educație;
- Cercetare științifică;
- Raportul cu partenerii;
- Raportul cu studenții;
- Resursa umană;
- Infrastructură;
- Management.

EDUCAȚIE

Educația fiind principala misiune a Universității „Ovidius” din Constanța și implicit a Facultății de Drept și Științe Administrative care o gestionez în calitate de decan, motiv pentru care, **obiectivul strategic** pe care îl urmăresc în această direcție îl reprezintă îmbunătățirea permanentă a managementului calității procesului de învățământ derulat în cadrul facultății, proces de transformare continuu centrat pe student, care să asigure îndeplinirea standardelor și criteriilor specifice unui învățământ universitar performant, capabil de a satisface așteptările și cerințele beneficiarilor procesului educațional și orientat spre excelență.

În anul universitar 2024-2025, în cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative au fost înmatriculați un număr de 1764 studenți și masteranzi, după cum urmează:

Număr studenți licență: 1441 studenți;

Număr masteranzi: 323 masteranzi

Număr de studenți la programul de studii de licență ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ forma de învățământ IF:

Anul	Nr studenți
anul I	57
anul II	46
anul III	43
Total	146

Număr de studenți la programul de studii de licență ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ forma de învățământ IFR:

Anul	Nr studenți
anul I	48
anul II	37
anul III	39
TOTAL	124

Număr de studenți la programul de studii de licență ASISTENȚĂ MANAGERIALĂ ȘI ADMINISTRATIVĂ:

Anul	Nr studenți
anul I	45
anul II	40
anul III	37
TOTAL	122

Număr de studenți la programul de studii de licență POLIȚIE LOCALĂ:

Anul	Nr studenți
anul I	57
anul II	47
anul III	43
TOTAL	147

Număr de studenți la programul de studii de licență DREPT forma de învățământ IF:

Anul	Nr studenți
anul I	185
anul II	160
anul III	154
Anul IV	163
TOTAL	662

Număr de studenți la programul de studii de licență DREPT forma de învățământ IFR:

Anul	Nr studenți
anul I	72
anul II	69
anul III	46
Anul IV	53
TOTAL	240

Număr de studenți la programul de studii MASTER ȘTIINȚE PENALE:

Anul	Nr studenți
anul I	49
TOTAL	49

Număr de studenți la programul de studii MASTER DREPT PUBLIC:

Anul	Nr studenți
anul I	43
TOTAL	43

Număr de studenți la programul de studii MASTER DREPT MARITIM:

Anul	Nr studenți
anul I	22
Anul II	18
TOTAL	40

Număr de studenți la programul de studii MASTER PROCEDURI JUDICIARE :

Anul	Nr studenți
anul I	28
TOTAL	28

Număr de studenți la programul de studii MASTER **ADMINISTRATIE EUROPEANA . INSTITUTII SI POLITICI PUBLICE :**

Anul	Nr studenți
anul I	38
Anul II	18
TOTAL	56

Număr de studenți la programul de studii MASTER MIP:

Anul	Nr studenți
anul I	60
Anul II	47
TOTAL	107

În vederea creșterii calității și diversității programelor de studii oferite tuturor acestor studenți, în anul 2025 am realizat numeroase activități concretizate prin:

- ✓ Permanenta adaptare a ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, prin identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu, prin corelarea acestora cu experiența facultății și cu practica europeană / internațională.
- ✓ Îmbunătățirea și modernizarea planurilor de învățământ/a curriculei universitare, concomitent cu actualizarea conținutului fișelor disciplinelor la toate programele de studii (licență și masterat), conform stadiului actual al cunoașterii în domeniul fundamental al dreptului și al științelor administrative, corelate cu rigorile normelor ARACIS în vigoare, precum și în vederea alinierii la cerințele legislației în domeniul educației și standardelor Cadrului National al Calificărilor din Învățământul Superior prin centrarea pe rezultatele învățării (cunoștințe, abilități, competențe);
- ✓ Concretizarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu organizațiile profesionale ale tuturor profesilor juridice, dar și cu alte instituții administrative reprezentative;
- ✓ Analizarea anuală, în conformitate cu legislația actuală și cerințele pieței, a regulamentelor facultății privind: concursul de admitere la studii de licență și masterat, examenul de finalizare a studiilor de licență și masterat, procedura de antiplagiat aplicabilă lucrărilor de licență și disertație susținute în cadrul facultății noastre (procedura impusa din anul 2022), regulamentul privind desfășurarea activității tutoriale, organizarea stagiilor de practică obligatorii;
- ✓ Dezvoltarea portofoliului existent de parteneriate pentru plasamentul studenților în practică astfel încât numărul de locuri în practică să acopere nevoile facultății în raport de numărul de studenți și dezvoltarea portofoliului de parteneriate cu unitățile economice private sau publice pentru o mai bună inserție pe piața

muncii a absolvenților. În acest sens, au fost continuate parteneriatele încheiate în anii precedenți cu: toate instanțele și parchetele arondate Curții de Apel Constanța; Baroul Constanța; Camera Notarilor Publici de pe lângă Curtea de Apel Constanța; Camera Executorilor Judecătorești de pe lângă Curtea de Apel Constanța; Municipiul Constanța, prin Primar; Consiliul Județean Constanța; Prefectura Constanța, Uniunea Internațională a Executorilor Judecătorești, Uniunea Națională a Executorilor Judecătorești, Penitenciarul Poarta Albă etc.

- ✓ O permanentă verificare a inserției absolvenților pe piața muncii atât prin analiza datelor obținute la nivel de universitate, cât și prin efectuarea unei anchete telefonice de către personalul din secretariat.

CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Realizarea cadrului necesar dezvoltării unui mediu propice cercetării științifice reprezintă o preocupare permanentă a activității mele în calitate de decan, prin participarea obiectivă, în comun a membrilor comunității noastre academice și a studenților, la cercetarea interdisciplinară și transdisciplinară și deschiderea către comunitatea științifică internațională, prin parteneriate interinstituționale inițiate ca efect al eforturilor individuale întreprinse continuu de mine și colegii mei, ce va avea ca rezultat **îmbunătățirea calității activității științifice**. Cea mai importantă realizare în plan științific a fost înființarea Școlii Doctorale de Drept și organizarea concursului de admitere pentru doctoranzi. Această realizare are o semnificație strategică majoră, deoarece a creat cadrul instituțional necesar pentru dezvoltarea cercetării doctorale și formarea unei noi generații de cercetători și specialiști în domeniul juridic. Înființarea Școlii Doctorale a contribuit la consolidarea prestigiului academic al instituției, la creșterea capacității de cercetare și la integrarea acesteia în circuitul național și internațional al studiilor doctorale. Organizarea concursului de admitere a reprezentat primul pas concret în operaționalizarea programului doctoral, oferind oportunitatea atragerii unor candidați valoroși și asigurând premisele dezvoltării unor proiecte de cercetare relevante pentru evoluția științei dreptului și pentru nevoile societății contemporane.

Obținerea acestui avantaj competitiv am avut și o am în vedere prin promovarea a o serie de măsuri orientate spre realizarea următoarelor obiective strategice:

➤ **Creearea unor nuclee de cercetare ale facultății la nivel de departament și colective de cercetare prin:**

✓ Recunoasterea domeniilor prioritare de cercetare în acord cu cele existente pe plan național și internațional, urmărindu-se, totodată, racordarea activității de cercetare la nevoile și cerințele mediului economic. În acest sens, în anul 2025 s-a continuat implementarea următoarelor proiecte internaționale în care UOC este partener, iar cadre didactice titulare de la facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru/cercetător:

Proiecte obținute prin competiții naționale:

1. Proiectul *Șanse egale pentru educație și dezvoltare academică în UOC*, coord. conf. univ. dr. Cristi Iftene, câștigat prin competiție națională, CNFIS-FDI-2025-F-0645
2. Proiectul *Stagii de practică pentru dezvoltarea competențelor viitorului*, coord. prof. univ. dr. Mihaela Rus, câștigat prin competiție națională, cod PEO 317890

Proiecte obținute prin competiții internaționale:

1. Proiectul COST *Global Atrocity Justice Constellations*, coord. prof. univ. dr. habil. Mihaela Rus, cod CA18228
- 2 Proiectul *European Inclusion of Ukrainian Students*, 2023-1-SK01-KA220-HED-000157553, coord. Lect. univ. dr. Maria Alina Carataș

✓ Menținerea prestigiului obținut până în prezent de conferințele organizate de către Facultatea de Drept și Științe Administrative, așa cum reiese din tabelul de mai jos:

Nr.crt	Denumire	Link
1	Conferința națională „Rolul poliției locale în sistemul de ordine publică”, ediția a III-a (14 martie 2025)	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/613-conferinta-nationala-rolul-politiei-locale-in-sistemul-de-ordine-publica-14-martie-2025
2	Sesiunea internațională de comunicări științifice ale studenților, ediția a V-a (9 mai 2025)	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/612-sesiunea-internationala-de-comunicari-stiintifice-ale-studentilor-editia-a-v-a-9-10-mai-2025
3	4th Emilian Stancu International Forensic Science Conference: Criminalistics - from traditional to digital	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/616-4th-emilian-stancu-international-forensic-science-conference-criminalistics-from-traditional-to-digital
4	Conferința internațională „Buna-credință și echitatea - fundamentele dreptului în contextul actual al globalizării” (6 iunie 2025)	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/609-conferinta-internationala-buna-credinta-si-echitatea-fundamentele-dreptului-in-contextul-actual-al-globalizarii-6-iunie-2025

5	Colocviul național „Necesitatea elaborării unui Cod român al afacerilor și a unui Cod maritim român în perspectiva aderării României la OCDE - proiect de țară - 2026” (13 iunie 2025)	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/619-colocviul-national-necesitatea-elaborarii-unui-cod-roman-al-afacerilor-si-a-unui-cod-maritim-roman-in-perspectiva-aderarii-romaniei-la-ocde-proiect-de-tara-2026-13-iunie-2025
6	Conferința științifică națională a profesiiilor juridice (23-24 octombrie 2025)	https://drept.univ-ovidius.ro/info/evenimente/626-conferinta-stiintifica-nationala-a-profesiilor-juridice-23-24-octombrie-2025

✓ Actualizarea revistei *Ars Aequi*, prin publicarea anuală a acesteia în colaborare cu prestigioasa Editura Solomon. Revista este indexată în acest moment în 8 baze de date: EBSCO, ROAD, INDEX COPERNICUS, REPEC, ECONPAPERS, IDEAS și GOOGLE SCHOLARS, CEEOL și urmează a fi indexată în SCOPUS ;

➤ **Sustinerea cadrelor didactice și a studenților în activitatea de cercetare prin:**

✓ Garantarea accesului nediscriminatoriu pentru toate cadrele didactice la informațiile privind proiectele de cercetare–dezvoltare–inovare pentru care colectivele sau membrii colectivului pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, precum și a revistelor științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu. În anul 2025, majoritatea cadrelor didactice din facultatea noastră au elaborat și prezentat lucrări științifice/studii cu ocazia participării la numeroase conferințe internaționale/seminarii/workshop-uri, dar și pentru a fi publicate în diferite reviste de specialitate indexate. De asemenea, sunt în curs de publicare numeroase articole ce au fost prezentate în cadrul unor conferințe internaționale;

✓ Usurarea aportului cadrelor didactice titulare ale facultății la conferințele organizate în cadrul facultății și publicarea de articole în revista facultății fără taxe;

✓ Dinamizarea activității de cercetare științifică a studenților și masteranzilor facultății prin dezvoltarea unor cercuri științifice studențești pe discipline și domenii de activitate, dar și organizarea anuală a Sesiunii de Comunicări științifice a studenților din Facultatea de Drept și Științe Administrative, lucrările premiate fiind publicate în Revista ARS AEQUI. Începând cu acest an sesiunea de comunicări devenind una cu participare internațională;

RAPORTUL CU PARTENERII INSTITUȚIONALI

Importanța dată de către Facultatea de Drept și Științe Administrative partenerilor externi, reprezintă unul dintre scopurile fundamentale deoarece relațiile dezvoltate cu aceștia, conferă cadrul necesar dezvoltării excelenței în învățământului superior și cercetarea științifică în domeniile dreptului și al științelor administrative.

În vederea realizării acestui obiectiv, au fost asigurate implicări susținute în scopul extinderii parteneriatelor încheiate cu autoritățile locale, mediul de afaceri și societatea civilă și dezvoltarea parteneriatelor internaționale.

➤ **Dezvoltarea unor parteneriate cu autorități locale, instituții și societatea civilă** a devenit în 2023 posibilă prin următoarele acțiuni:

- ✓ Față de acordurile existente cu diferite autorități locale sau instituții, în anul 2023, am încercat creșterea numărului de afilieri instituționale la rețele/asociații profesionale și a numărului de participări la evenimentele organizate în cadrul acestora;
- ✓ O participare constantă la diferite întâlniri organizate periodic cu reprezentanții instanțelor, parchetelor, a diferitelor profesii juridice sau a unor instituții administrative pe teme de interes comun, dar mai ales pentru monitorizarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind calitatea unor absolvenți ai facultății noastre, în scopul adaptării programelor de studii la nevoile și așteptările mediului juridic sau administrativ.
- ✓ Dezvoltarea internaționalizării studiilor prin consolidarea mobilităților cadrelor didactice și studenților la instituțiile de învățământ superior internaționale partenere. Astfel, în anul 2025, mai multe cadre didactice și studenți din cadrul facultății au beneficiat de mobilități tip ERASMUS;
- ✓ Generarea unui cadru motivațional adecvat participării cadrelor didactice la conferințe și manifestări științifice internaționale prin diseminarea informațiilor cu privire la organizarea unor astfel de evenimente;
- ✓ Facultatea de Drept și Științe Administrative a devenit din anul 2022 membră a Universităților de Drept Latine.

RAPORTUL CU STUDENȚII

Importanța raportului cu studenții este una fundamentală, ținând cont și de obiectivul universității de a crea o activitate didactică centrată pe interesul acestora, motiv pentru care și în anul 2025 împreună cu echipa de conducere am adoptat un set de decizii pentru a identifica nevoile acestora, în strânsă corelație cu rigorile sau nevoile viitorilor angajatori.

Față de aceste aspecte, am avut în vedere următoarele:

➤ **Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților prin:**

✓ Dezvoltarea implementării, la nivel de studii universitare de licență și masterat, a *programului de tutoriat* menit să faciliteze integrarea studenților în mediul universitar, să ofere acestora îndrumare în alegerea celor mai potrivite opțiuni didactice, culturale și sociale specifice vieții studentești, să îmbunătățească rezultatele școlare, dar și să prevină abandonul școlar. În acest sens, Consiliul Facultății de Drept și Științe Administrative, la începutul anului universitar, tutorii pentru noii studenți din anul I, separat pentru fiecare program de studii de licență în parte, urmând ca aceștia să îndrume studenții pe parcursul întregului ciclu de studii. Acești tutori, împreună cu cei deja desemnați în anul universitar anterior, au stabilit un program bisăptămânal de 2 ore destinat consultanței și îndrumării tutoriale pentru studenți, care este afișat și la avizierul facultății;

✓ Verificarea acestor întâlniri periodice ale îndrumătorilor de an/ tutorilor cu studenții, pentru identificarea problemelor specifice și monitorizarea modului de rezolvare a acestora;

✓ Dezvoltarea altor cercuri studentesti fata de cele existente, si cooptarea studentilor in vederea stabilirii unor intalniri constante;

✓ Implicarea studenților în procesul decizional prin consultarea în fiecare ședință de Consiliu al FDSA a reprezentanților din partea studenților în legătură cu problemele specifice lor;

✓ Soluționarea cererilor formulate de studenți cu privire la diversele forme de sprijin solicitate de aceștia;

✓ Continuarea sprijinirii activităților educative și de cercetare științifică a studenților prin organizarea *Sesiunii de Comunicări Științifice a Studenților*. De asemenea, studenții au fost încurajați și îndrumați să participe la toate conferințele organizate în anul 2023, în

cadrul facultatii noastre si totodata sa aiba acces efectiv la publicarea unor articole in revista Ars Aequi.

- ✓ Încurajarea creșterii numărului de mobilități studențești prin programe naționale și internaționale. Astfel, au fost 5 studenți care au beneficiat de mobilități prin Programul Erasmus în anul 2023 si 1 student a venit prin Programul Erasmus;

- ✓ Totodata am tinut cont de perfecționarea continuă a serviciilor de secretariat în vederea reducerii procedurilor birocratice și eficientizării activității în relațiile cu studenții.

➤ **Sporirea calității serviciilor educaționale complementare și a consilierii profesionale și combaterea abandonului prin:**

- ✓ Organizarea și încurajarea participării studenților la activități extra-curriculare (tip workshop-uri de carieră) organizate în parteneriat cu reprezentanti ai unor instante de judecata sau parchete, dar si ai unor institutii administrative, în vederea pregătirii absolvenților facultatii noastre pentru cunoasterea rigorilor in vederea admiterii in profesii juridice sau administrative sub egida Săptămâna profesiilor juridice;

- ✓ Programarea activităților didactice în scopul atragerii unui număr cât mai mare de studenți, prin adaptarea orarului la cerințele acestora;

➤ **Stimularea studenților cu rezultate bune** prin:

- ✓ Acordarea unor recompense studenților câștigători la Sesiunea de Comunicări Științifice și în cadrul Scolii de vară.

RESURSA UMANĂ

Pentru garantarea unui act didactic de calitate, Facultatea de Drept si Stiinte Administrative a incercat in mod continuu atragerea și păstrarea în rândul colectivului a unor cadre didactice valoroase, acest atribut fiind unul dintre obiectivele esentiale a conducerii manageriale, condițiile necesare pentru stimularea și dezvoltarea competențelor acestora.

Facultatea de Drept si Stiinte Administrative din cadrul Universitatii "Ovidius" din Constanța are un corp profesoral format din 31 de cadre didactice titulare în statele de funcții ale celor doua departamente, cu următoarea structură:

**Numărul și structura posturilor didactice de la nivelul Facultății de Drept si Stiinte Administrative
în anul universitar 2024-2025**

Nr. Crt.	Grad Didactic	Departamentul de Drept		Departamentul de Stiinte Administrative		TOTAL FACULTATE	
		T		T		T	
1	PROF.	7		2		7	
2.	CONF.	5		4		9	
3.	LECT.	7		7		14	
4.	ASIST.	1		0		1	
TOTAL		19		12		31	

Totodata, pe parcursul anului 2025 s-au depus eforturi permanente pentru:

- ✓ Continuarea încadrării în standardele ARACIS privind structura posturilor didactice la nivel de facultate, departamente și programe de studii;
- ✓ Realizarea unui raport optim între diferitele categorii de personal (didactic și administrativ), astfel încât să se realizeze o încărcătură echitabilă cu sarcini, în conformitate cu normativele din legislația muncii;
- ✓ Susținerea cadrelor didactice din corpul facultății în sensul promovării acestora și scoaterii la concurs de noi posturi, prin competiții oneste, transparente, bazate pe criterii de ierarhizare clare, în funcție de performanță, cu aprobarea Consiliului Facultății.
- ✓ Stimularea continuă a îmbunătățirii nivelului calitativ al personalului angajat la Facultatea de Drept si Stiinte Administrative prin evaluarea anuală, pe baza unor criterii de performanță, a rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice și a personalului administrativ, care va fi folosit și pentru promovarea pe posturi superioare;
- ✓ Sustinerea cadrelor didactice și de cercetare în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare;
- ✓ Informarea tuturor membrilor structurilor facultății despre problemele apărute și deciziile adoptate, prin organizarea de întâlniri în mod regulat cu toți membrii facultății și pe departamente.

INFRASTRUCTURA

Aşa cum reiese din execuția bugetară aferentă anului 2025, la finalul exercițiului financiar s-a înregistrat un excedent bugetar de 1.029.007,62 lei pentru programele de studii cu frecvență (IF) și de 657.455,66 lei pentru programele de studii cu frecvență redusă (IFR). Aceste sume reflectă o gestionare eficientă și responsabilă a resurselor financiare și vor fi direcționate către investiții menite să susțină dezvoltarea infrastructurii educaționale și de cercetare, precum și creșterea calității procesului academic.

SITUATIA EXECUTIEI BUGETARE IN PERIOADA 01.01.2025 - 31.12.2025 PENTRU FACULTATEA DE DREPT SI STIINTE ADMINISTRATIVE - IF

TOTAL VENITURI din care:		7,949,198.76
	VENITURI DIN TAXE SCOLARE	3994362.73
	VENITURI DIN TAXE DIVERSE	655653.99
	VENITURI FINANTARE MEC	3,292,854.00
	VENITURI IN VALUTĂ	6,328.04
	VENITURI DIN NEGOCIERI INTRE FACULTĂȚI	0.00
TOTAL CHELTUIELI din care:		5461482.19
	CHELT.DIN NEGOCIERI INTRE FACULTATI	0.00
	CHELT.SALARIALE	5438369
	CHELT.DEPLASARI	0.00
	CHELTUIELI PROTOCOL CONFERINTA	1799.97
	CHELT ACHIZITIE TONERE	4026.65
	CHELT.MATERIALE (SSD,MATERIALE IT)	3678.52
	CHELT.REPARAȚII CURENTE(ECHP KONICA)	13608.05
	ALTE CHELT	0.00
	INVESTITII	0.00
REZULTATUL FĂRĂ COTA 20%		2487716.57
COTA 20%		1458708.95
REZULTAT CU COTA 20%		1029007.62

**SITUATIA EXECUTIEI BUGETARE
IN PERIOADA 01.01.2025 - 31.12.2025 PENTRU
FACULTATEA DE DREPT SI STIINTE ADMINISTRATIVE - IFR**

TOTAL VENITURI din care:		1,415,078.32
	VENITURI DIN TAXE SCOLARE	1,242,363.32
	VENITURI DIN TAXE DIVERSE	172715.00
	VENITURI FINANTARE MEC	0.00
	VENITURI IN VALUTĂ	0.00
	VENITURI DIN NEGOCIERI INTRE FACULTĂȚI	0.00
TOTAL CHELTUIELI din care:		509,150.00
	CHELT.DIN NEGOCIERI INTRE FACULTATI	0.00
	CHELT.SALARIALE	509,150.00
	CHELT.DEPLASARI	0.00
	CHELT.MATERIALE SI PRESTARI SERVICII	0.00
	CHELT. RECLAMA SI PUBLICITATE	0.00
	ALTE CHELT	0.00
	INVESTITII	0.00
REZULTATUL FĂRĂ COTA 20%		905,928.32
COTA 20%		248,472.66
REZULTAT CU COTA 20%		657,455.66

MANAGEMENT

Evolutia Facultății de Drept si Stiinte Administrative poate fi realizată prin crearea unui ***management interactiv***, avand in vedere toate propunerile obiective, care ar genera eficienta si vizibilitate. Acest lucru se poate realiza prin dezbateri constructive, dar si prin muncă în echipă, o transparență totală, precum și o comunicare permanentă cu cadrele didactice, dar si intre cadrele didactice si studenti, ori intre acestia si partenerii Facultatii de Drept si Stiinte Administrative. Aceste aspecte au avut in vedere urmatoarele deziderate:

- ***Continuitatea echipei manageriale existente***, avand in vedere competența și integritatea profesionala a membrilor care o compun;
- ***Asigurarea unei transparențe continue asupra actelor si actiunilor manageriale***, diziderat realizat prin organizarea de întâlniri periodice între cadrele

didactice și echipa de management în vederea dezbaterii problemelor de interes pentru dezvoltarea Facultății de Drept și Științe Administrative;

➤ ***Garantarea unui echilibru financiar necesar desfășurării în condiții rezonabile a activității,*** prin atragerea de noi resurse financiare, dar și prin gestionarea proporțională a cheltuielilor la nivel de facultate prin implementarea de măsuri precum: elaborarea bugetului facultății pe baze reale, asigurând echilibrul între venituri și cheltuieli; stabilirea unei strategii în ceea ce privește cheltuielile, indiferent de natura lor, astfel încât toate resursele să fie folosite eficient, iar costurile aferente activităților desfășurate să poată fi reduse pe mai multe planuri. La finalul anului universitar 2022-2023, rezultatul exercitiului 2023 a fost de 1,611,367.50 lei;

➤ ***Realizarea unei politici eficiente de marketing pentru sporirea prestigiului facultății*** prin:

- ✓ Integrarea strategiei de imagine a facultății în strategia generală a universității;
- ✓ Actualizarea permanentă și extinderea volumului de informații conținut de site-ul electronic al facultății, dar și de contul sau de Facebook;
- ✓ Garantarea transparenței actului decizional prin utilizarea eficientă a canalelor informaționale interne, către și dinspre studenți, prin intermediul programului de tutoriat;
- ✓ Continuarea acțiunilor concertate de promovare a imaginii facultății, cu participarea studenților, a cadrelor didactice și a membrilor din conducerea facultății în activitatea de promovare a imaginii facultății, după un calendar agreat de întregul colectiv de cadre didactice și stabilit la începutul anului universitar.
- ✓ Elaborarea permanentă a unor materiale promoționale pentru atragerea celor mai buni candidați din țară;

ASPECTE CONCLUSIVE

În cadrul Facultății de Drept și Științe Administrative au fost realizate o serie de acțiuni care au avut ca obiectiv îndeplinirea indicatorilor din *Planul Operațional al Universității "Ovidius" din Constanța* și *Planul strategic al Universității "Ovidius" din Constanța* pentru anul 2023

Aceste acțiuni au fost prezentate pe parcursul prezentului Raport, iar în cadrul acestor aspecte conclusive, aș dori să mai adaug faptul că în viitorul apropiat, se urmărește

continuarea creșterii calității didactice și de cercetare în cadrul Facultatii de Drept și Științe Administrative.

Prof.univ.dr.habil. Adrian Stoica Constantin